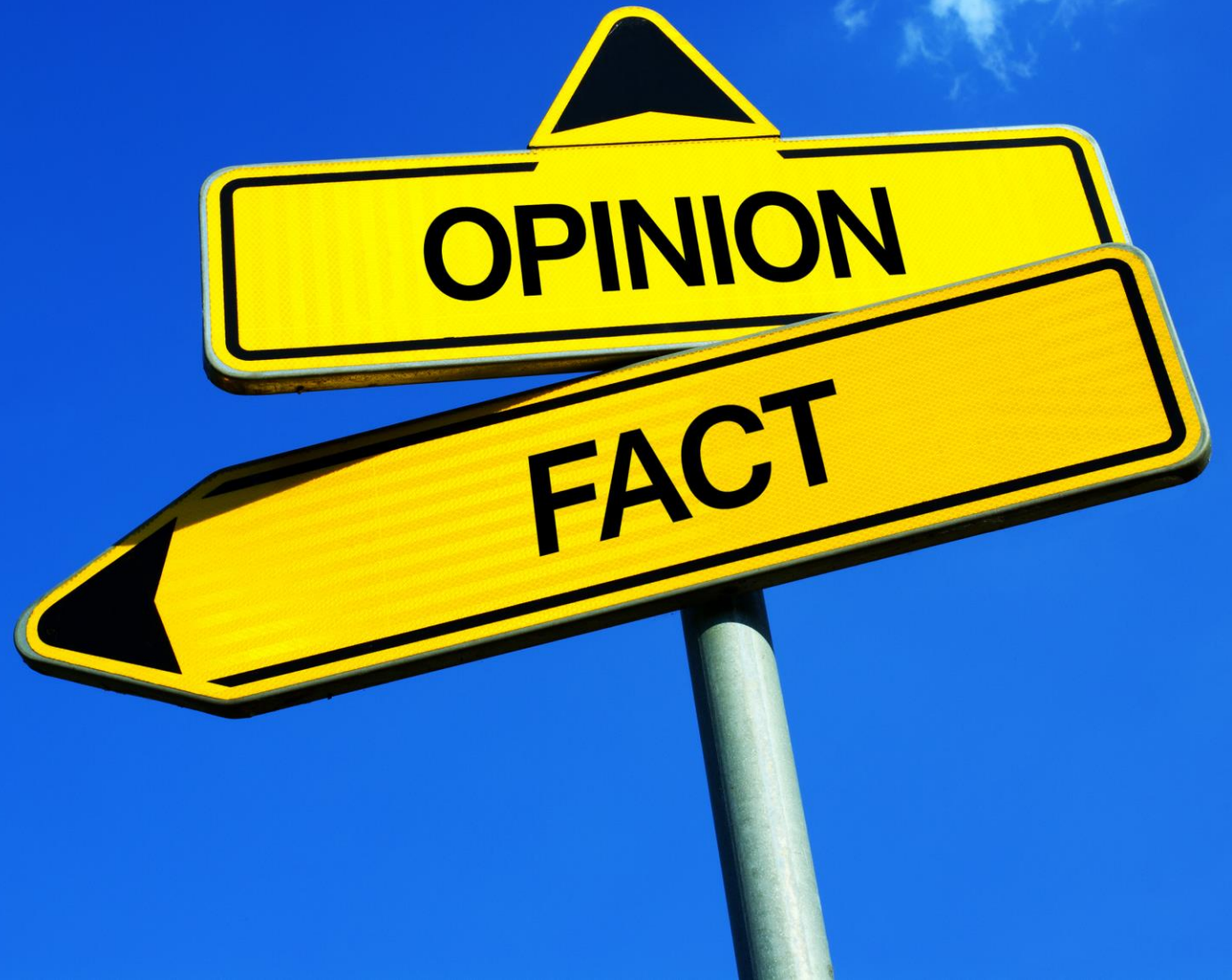




Tietoperustainen kehittäminen – mitä, miksi ja miten?



Outi Aarresola, KIHU
& Anna Kirjavainen, Olympiakomitea
Verkostopäivät
12.-13.2.2019, Vantaa

Koulun kehittämisen pitää perustua tietoon

Digitalisaatiota ja ilmiöoppimista on haluttu lisätä, vaikka uudistusten tueksi ei aina ole tutkimusta.

Julkaistu: 7.12.2018 2:00



KOULUTUSUUDISTUSTEN tahti näyttää viime vuosina kiihtyneen. Esimerkiksi lukion opetussuunnitelmia ollaan parhaillaan uudistamassa, vaikka edellinen opetussuunnitelma tuli voimaan vain pari vuotta sitten.

Luetuimmat mielipidekirjoitukset

KOLUMNIT

Kolumni: Ruotsi pani julkiset k kilpailemaan yksityisten kanssa ihmetellään, miten arvosanojen saataisiin pysäytettyä

Politiikka

Uusi laskelma arvioi metsien hiilinielun aikaisempaa suuremmaksi – Luonnon-suojeluliitto kritisoi lukuja voimakkaasti: ”Tässä mennään biotalous eikä ilmasto edellä”

EU:n pyynnöstä tehty vertailuluku voi olla tärkeämpi kuin tieteelliset hiilinieluarviot, sillä luku määrittelee, millaisia ilmastotoimia Suomen pitää tulevaisuudessa tehdä.



Myös luonnonsuojelualue Repovesi on osa Suomen hiilinielua. (KUVA: SABRINA BQAIN)

Teemu Luukka HS

Julkaistu: 12.12.2018 9:00



SUOMEN metsien hiilinielu pysyy vuosina 2021–2025 jopa yllättävän suurena, jos Luonnonvarakeskuksen (Luke) sekä maa- ja metsätalousministeriön keskiarviokkuna julkaisemat laskelmat osoittautuvat tulevaisuudessa oikeiksi.



Luetuimmat

JUURI NYT PÄIVÄ VIIKKO

1. Bussi suti keskellä risteystä, apuun rientänyt miesjoukko ei saanut autoa hievahtamaan – Sitten kaksi 9-vuotiasta poikaa keksi ratkaisun
2. Kauppakeskus Redi saa uuden johtajan – 34-vuotias Aleks Salminen aloittaa tehtävässään tällä viikolla
3. Maailman vanhin urheilulehti kunnioitti Matti Nykästä – nimi on kirjoitettu väärin kahdella nololla tavalla
4. Kahden eri miehen epäillään vrittäneen

Tarvitsemme tarkempaa tietoa syntyvyydestä

Mitkä tekijät erottivat viime vuonna synnyttäneet naiset heidän synnyttämättömistä ikätovereistaan?

Julkaistu: 11.12.2018 2:00



SYNTYVYYDEN romahtaminen muutamassa vuodessa herätti huolen Suomen väestön ikärakenteen tulevaisuudesta. Avuksi on huudettu kaikkea mahdollista parisuhdetaitojen kehittämisestä ja vauvarahasta työperäisen maahanmuuton edistämiseen ja perhevapaiden tasajakoon.

Mark Twain totesi aikoinaan, että jos olet vasara, kaikki näyttää sinusta jotenkin naulalta. Niinpä kukin ehdottaa avuksi omasta ideologiastaan nousevia keinoja. Syntyvyyden edistämisen kannalta ne ovat haku-ammuntaa.

Sisällysluettelo

Pääuutiset

Pääkirjoitus

Kotimaa

Kaupunki

Ulkomaat

Mitä on tietoperustainen kehittäminen?

Evidence-based = näyttöön perustuvaa

Perusajatus:

1. Tukeudutaan parhaaseen saatavissa olevaan tietoon
 2. Sovitetaan tieto käsillä olevaan tilanteeseen (tieto ei yksin johda toimintaa!)
- + Lähtökohdat rationalisaatiossa ja tieteen edistyksessä
 - + Ajattelua kehitelty erityisesti hoitotyössä
 - + Rantautunut johtamiseen, koulutukseen, politiikkaan, jne. (esim. Raivio 2014)
 - + Ennen kaikkea asenne ja tapa toimia
 - + *Mikä ei ole tietoperusteista kehittämistä?*

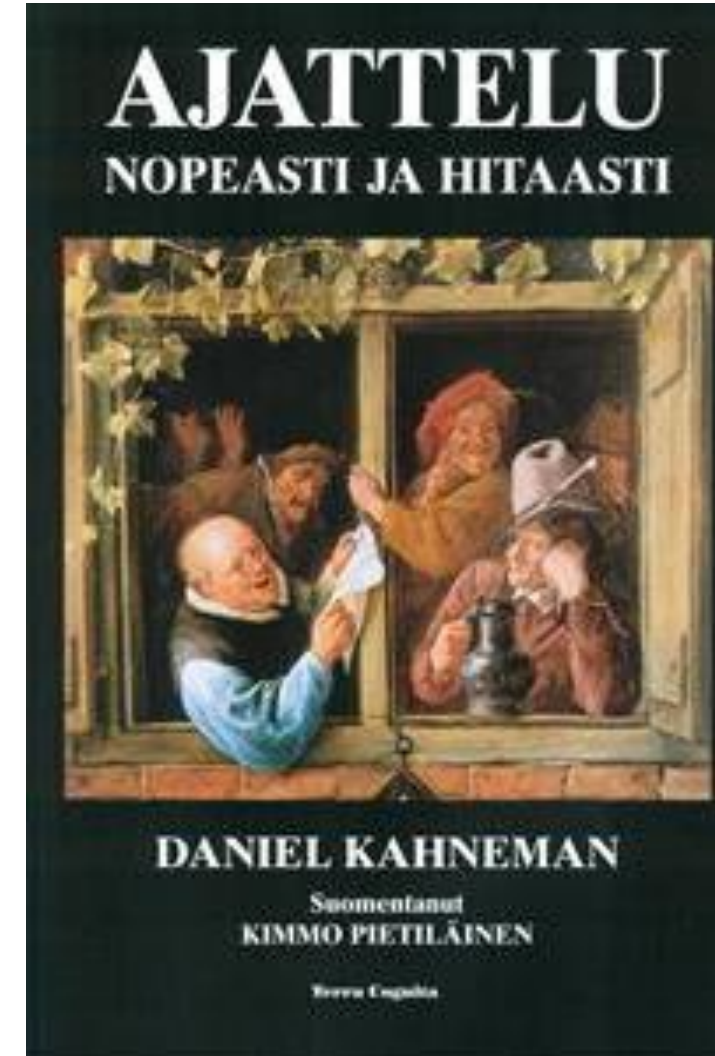
Raivio, K., 2014. "Näyttöön perustuva päätöksenteko – suomalainen neuvonantojärjestelmä." Valtioneuvoston kanslia.



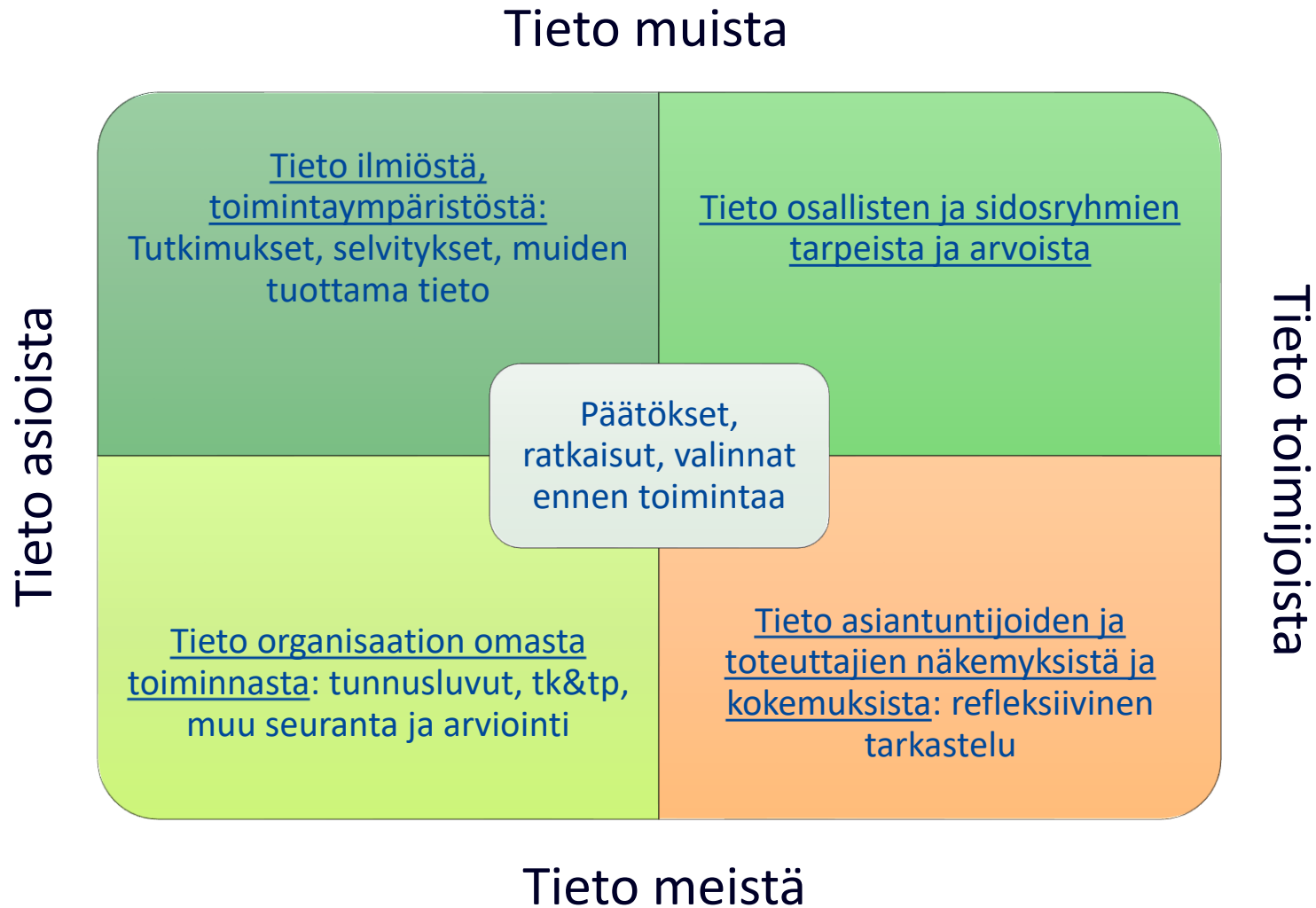
Miksi?

- + Tapa ottaa huomioon kaikki relevantit näkökulmat, jotta tehdään parempia päätöksiä ja sitä kautta onnistunutta toimintaa
 - + Esim. Kahneman: Ihmisen ajattelun vinoumat ja harhat:
 - + Tukeutuminen maalaisjärkeen ja peukalosääntöihin, ”intuitioon”, jne.
 - + Monimutkaisessa päätöksenteossa saattavat johtaa merkittäviin virheisiin.
 - + **Tarvitaan tukea rationaaliselle päätöksenteolle.** Evidenssin kerääminen on tätä.
- + Henkilösidonnaisuuden vähentäminen (personalized decision-making) → tapa rakentaa selkänoojaa omalle työlle.
- + Tapa tukea yhteisiä arvoja, kuten osallisuutta ja läpinäkyvyyttä:
 - + ”kolmasosa ei osannut sanoa kantaansa” vs. ”oltiin sitä mieltä, että...”

→ uusi ”luottamus” järjestöelämässä?



Miten?

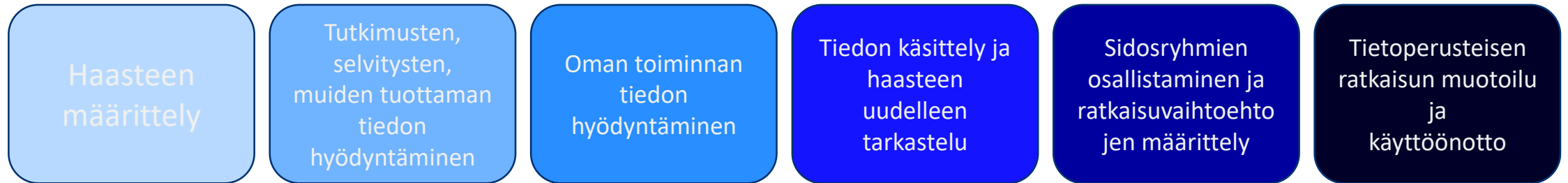


Muokattu mm. lähteistä:
Briner ym.2009. Evidence-Based Management: Concept Cleanup Time? Academy of Management Perspectives 23 (4), 19-32.

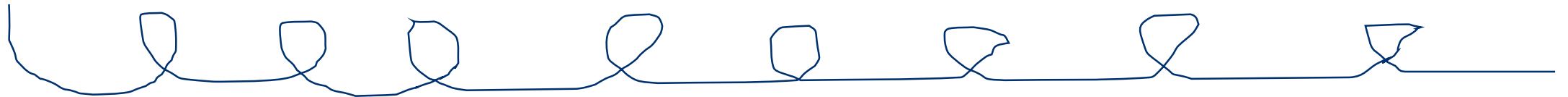
Barends, ym. 2014. Evidence-Based Management: The Basic Principles. Amsterdam: Center for Evidence-Based Management

Päätöksentekoprosessi

+ Tietoperusteinen kehittäminen prosessina



Keskeistä oppia tiedosta ja toiminnasta sekä määritellä haastetta uudelleen prosessin aikana



Wright et al. 2015. Evidence-Based Management in Practice: Opening up the Decision Process, Decision-maker and Context. British Journal of Management 27, 161–178.

Esimerkkejä!

Tähtiseuratoiminta – miten?

- + Tutkimukset, selvitykset, muiden tuottama tieto
 - + Suomalaiset urheiluseurat muutoksessa 1986-2016, Pasi Koski ja Pasi Mäenpää Pasi, Asiantuntijatyö urheilijan polun lapsuusvaiheen määrittelemiseksi tutkimustiedon pohjalta, Valintavaiheen asiantuntijatyö, Liikunta ja urheilu aikuisen hyvinvoinnin tukena, KIHU tutkimusyhteistyön tuottama materiaali, KV-benchmarking
- + Tieto organisaation omasta toiminnasta
 - + Sinettiseuradata, oman seuran analyysi, seurojen palautekyselyt
- + Osalliset ja sidosryhmät
 - + Seurakehittäjien aamukahvityöskentely, kokeiluryhmät, workshopit, Facebook, one-to-one
- + Asiantuntijoiden ja toteuttajien näkemykset ja kokemukset
 - + OK:n seurakehitystiimi ja muut asiantuntijat, tutkijayhteistyö KIHU, muut asiantuntijat mm. Laatukeskus ja Sitra

Tähtiseuratoiminta prosessina

- + Kehitysprosessi syksy 2017-syksy 2018
- + Jatkuva kehittäminen ja oppiminen prosessin aikana
- + 2019 tukena Microsoft Planner

